



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

| No.   | Descripción de la unidad                    | Objetivo de la unidad  | Indicador   | Meta cuantificable |
|---|---|--|---|--------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b> |   |  |   |                    |
| 1   | Honorable Consejo Universitario - Rectorado | Desarrollar oferta académica de calidad, que genere, difunda y preserve el conocimiento, los saberes ancestrales y cotidianos, así como la cultura y el patrimonio nacional y universal; garantizando la igualdad de oportunidades, el enfoque de género, interculturalidad, plurinacionalidad; en los ámbitos académicos, sociales, y políticos, a fin de contribuir al crecimiento del país, al buen vivir y al fortalecimiento de la democracia | Porcentaje de Docentes con Título de Maestría y/o PHD.  | Anuual             |
| 2   |   |  | Tasa de Graduados de postgrado.   | Anuual             |
| 3   |   |  | Tasa de titulación de grado de la Universidad de Guayaquil.   | Anuual             |
| 4   |   |  | Tasa de repitencia.   | Anuual             |
| 5   |   |  | Tasa de retención.  | Anuual             |
| 6   |   |  | Porcentaje de trabajos de titulación articulados a las líneas de investigación de la UG.  | Anuual             |
| 7   |   |  | Porcentaje de perfiles de egreso de las carreras mejorados.   | Anuual             |
| 8   |   |  | Porcentaje de graduados que se han beneficiado de programas de inserción laboral de la UG.  | Semestral          |
| 9   |   |  | Porcentaje de estudiantes a los que se le ha realizado el seguimiento a graduados.  | 9%                 |
| 10  |   |  | Porcentaje de docentes con producción intelectual.  | Anuual             |
| 11  |   |  | Número de REDES académicas en las que se evidencia participación universitaria  | Anuual             |
| 12  |   | Generar ciencia y tecnología a partir de la investigación científica y la innovación, preservando los saberes ancestrales con compromiso social universal  | Número total de proyectos de investigación transferidos al sector productivo.   | Semestral          |
| 13  |   |  | Total de publicaciones científicas realizadas por los docentes en revistas de alto impacto.   | Anuual             |
| 14  |   |  | Porcentaje de financiamiento externo destinado a los proyectos de investigación.  | Anuual             |
| 15  |   |  | Número total de programas de posgrado.  | Semestral          |
| 16  |   |  | Total de publicaciones científicas en revistas de alto impacto realizadas por los docentes y estudiantes de posgrado.   | Anuual             |
| 17  |   |  | Número total de programas de postgrado con acreditación Internacional.  | Anuual             |
| 18  |   | Impulsar el desarrollo local, zonal y nacional, con programas y proyectos multi, inter y trans disciplinarios de vinculación, integrados a las actividades de formación e investigación, orientados a la internacionalización y a la responsabilidad social universitaria, que promueva la transferencia de conocimientos científicos, tecnológicos y humanísticos   | Número de programas multi, inter y trans disciplinarios articulados a las funciones sustantivas.  | Semestral          |
| 19  |   |  | Porcentaje de personas beneficiadas en la zona de influencia.   | Anuual             |
| 20  |   |  | Número de proyectos de Educación Continua de relevancia   | Semestral          |
| 21  |   |  | Número de docentes movilizadoss nacional e internacionalmente.  | Semestral          |
| 22  |   |  | Número de estudiantes movilizadoss nacional e internacionalmente.   | Semestral          |
| 23  |   | Garantizar la igualdad de oportunidades en los ámbitos académicos, sociales, culturales, con enfoque de género e interculturalidad, asegurando el acceso a los derechos, el desarrollo de capacidades y potencialidades de la comunidad universitaria, contribuyendo así al bienestar institucional y de la sociedad   | Porcentaje de estudiantes beneficiario de ayudas económicas y movilidad.  | Semestral          |
| 24  |   |  | Total de Programas de Bienestar Estudiantil que promueve inclusión integral estudiantil, servicios integrales de salud, becas y ayudas económicas y consejería estudiantil. | Semestral          |
| 25  |   |  | Porcentaje de estudiantes beneficiarios de Programas de desarrollo académicos - profesional y de integración, dirigidos a graduados UG.                                     | Semestral          |
| 26  |   |  | Total de programas desarrollados en las unidades académicas, de mediación para la resolución de conflictos y defensoría universitaria.                                      | Semestral          |
| 27  |   |  | Porcentaje del presupuesto total generado por autogestión.  | 2.23%              |
| 28  |   |  | Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente.  | 37%                |
| 29  |   |  | Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversión.  | 9%                 |
| 30  |   |  | Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los recursos de autogestión.  | 13.78%             |
| 31  |   |  | Porcentaje de edificios remodelados bajo estándares normados de ingenierías y espacios arquitectónicos.   | Anuual             |
| 32  |   |  | Porcentaje de funcionarios capacitados.   | Semestral          |



i

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| 33   |  | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil  | Porcentaje de personal con nombramiento.   | Anual  |
| 34   |  |  | Porcentaje de la inclusión de personas con capacidades especiales.   | Semestral  |
| 35   |  |  | Índice de rotación de nivel operativo.   | Semestral  |
| 36   |  |  | Índice de rotación de nivel directivo.   | Semestral  |
| 37   |  |  | Porcentaje de áreas sustantivas y adjetivas con procesos mejorados y documentados.   | Trimestral   |
| 38   |  |  | Porcentaje de cobertura efectiva en la conectividad.   | Anual  |
| 39   |  |  | Porcentaje de cobertura en la automatización de los procesos.  | Semestral  |
| 40   |  |  | Porcentaje del presupuesto de TIC destinado a la contribución del fortalecimiento del sistema educativo.   | Anual  |
| <b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b> |  |  |  |  |
| 1  | Vicerrectorado de Formación Académica y Profesional  | Desarrollar oferta académica de calidad, que genere, difunda y preserve el conocimiento, los saberes ancestrales y cotidianos, así como la cultura y el patrimonio nacional y universal; garantizando la igualdad de oportunidades, el enfoque de género, interculturalidad, plurinacionalidad; en los ámbitos académicos, sociales, y políticos, a fin de contribuir al crecimiento del país, al buen vivir y al fortalecimiento de la democracia | Porcentaje de Docentes con Título de Maestría y/o PHD.   | Anual  |
| 2  |  |  | Tasa de titulación de grado de la Universidad de Guayaquil.  | Anual  |
| 3  |  |  | Tasa de repitencia.  | Anual  |
| 4  |  |  | Tasa de retención.   | Anual  |
| 5  |  |  | Porcentaje de perfiles de egreso de las carreras mejorados.  | Anual  |
| 6  |  |  | Porcentaje de Oferta Académica de la UG, vigente y en pertinencia  | Anual  |
| 7  |  |  | Porcentaje de cumplimiento de la implementación del sistema de seguimiento a la gestión curricular.  | Semestral  |
| 8  |  |  | Porcentaje de fortalecimiento de la planta docente a través de la promoción de becas   | Anual  |
|  |  |  | Porcentaje de trabajos de titulación articulados a las líneas de investigación de la UG.   | Anual  |
| 12   | Vicerrectorado de Investigación, Posgrado y Gestión del Conocimiento   | Generar ciencia y tecnología a partir de la investigación científica y la innovación, preservando los saberes ancestrales con compromiso social universal  | Número total de proyectos de investigación transferidos al sector productivo.  | Semestral  |
| 13   |  |  | Total de publicaciones científicas realizadas por los docentes en revistas de alto impacto.  | Anual  |
| 14   |  |  | Porcentaje de financiamiento externo destinado a los proyectos de investigación.   | Anual  |
| 15   |  |  | Número total de programas de posgrado.   | Semestral  |
| 16   |  |  | Total de publicaciones científicas en revistas de alto impacto realizadas por los docentes y estudiantes de posgrado.  | Anual  |
| 17   |  |  | Número total de programas de posgrado con acreditación Internacional.  | Anual  |
| 18   |  |  | Número total de solicitudes de patentes y registros  | Anual  |
| 19   |  |  | Número de Redes de Investigación en las que la Universidad de Guayaquil participa activamente  | Semestral  |
| 20   |  |  | Número total de programas de posgrado en ejecución   | Semestral  |
| 21   |  |  | Desarrollar oferta académica de calidad, que genere, difunda y preserve el conocimiento, los saberes ancestrales y cotidianos, así como la cultura y el patrimonio nacional y universal; garantizando la igualdad de oportunidades, el enfoque de género, interculturalidad, plurinacionalidad; en los ámbitos académicos, sociales, y políticos, a fin de contribuir al crecimiento del país, al buen vivir y al fortalecimiento de la democracia | Porcentaje de docentes con producción intelectual. |
| 22   | Tasa de Graduados de postgrado.  | Anual  |  |  |
| 23   | Número de REDES académicas en las que se evidencia participación universitaria   | Anual  |  |  |
| 24   | Impulsar el desarrollo local, zonal y nacional, con programas y proyectos multi, inter y trans disciplinarios de vinculación, integrados a las actividades de formación e investigación, orientados a la internacionalización y a la responsabilidad social universitaria, que promueva la transferencia de conocimientos científicos, tecnológicos y humanísticos | Número total de personas beneficiadas con los proyectos de educación continua  | Anual  |  |
| 25   |  | Número de proyectos de Educación Continua de relevancia  | Semestral  |  |
| 26   | Vicerrectorado de Internacionalización y Movilidad Académica   | Impulsar el desarrollo local, zonal y nacional, con programas y proyectos multi, inter y trans disciplinarios de vinculación, integrados a las actividades de formación e investigación, orientados a la internacionalización y a la responsabilidad social  | Número de programas multi, inter y trans disciplinarios articulados a las funciones sustantivas.   | Semestral  |
| 27   |  |  | Porcentaje de personas beneficiadas en la zona de influencia.  | Anual  |
| 28   |  |  | Número de docentes movilizados nacional e internacionalmente.  | Semestral  |
| 29   |  |  | Número de estudiantes movilizados nacional e internacionalmente.   | Semestral  |
| 30   |  |  | Porcentaje de convenios específicos firmados   | Semestral  |



|                                  |  |  |   |            |
|----------------------------------|--|--|---|------------|
| 31                               |  | universitaria, que promueva la transferencia de conocimientos científicos, tecnológicos y humanísticos   | Número de convenios marco suscritos, actualizados o renovados   | Semestral  |
| 32                               |  |  | Número de incorporaciones a redes académicas  | Semestral  |
| 33                               |  |  | Porcentaje de ayudas económicas para movilidad académica de docentes efectivas  | Anual      |
| 34                               |  |  | Porcentaje de ayudas económicas para movilidad académica estudiantil efectivas  | Anual      |
| 35                               | Vicerrectorado de Bienestar Estudiantil                | Garantizar la igualdad de oportunidades en los ámbitos académicos, sociales, culturales, con enfoque de género e interculturalidad, asegurando el acceso a los derechos, el desarrollo de capacidades y potencialidades de la comunidad universitaria, contribuyendo así al bienestar institucional y de la sociedad   | Porcentaje de estudiantes beneficiario de ayudas económicas y movilidad.  | Semestral  |
| 36                               |  |  | Total de Programas de Bienestar Estudiantil que promueve inclusión integral estudiantil, servicios integrales de salud, becas y ayudas económicas y consejería estudiantil. | Semestral  |
| 37                               |  |  | Porcentaje de estudiantes beneficiarios de Programas de desarrollo académicos - profesional y de integración, dirigidos a graduados UG.                                     | Semestral  |
| 38                               |  |  | Total de programas desarrollados en las unidades académicas, de mediación para la resolución de conflictos y defensoría universitaria.                                      | Semestral  |
| 39                               |  | Desarrollar oferta académica de calidad, que genere, difunda y preserve el conocimiento, los saberes ancestrales y cotidianos, así como la cultura y el patrimonio nacional y universal; garantizando la igualdad de oportunidades, el enfoque de género, interculturalidad, plurinacionalidad; en los ámbitos académicos, sociales, y políticos, a fin de contribuir al crecimiento del país, al buen vivir y al fortalecimiento de la democracia | Porcentaje de graduados que se han beneficiado de programas de inserción laboral de la UG.  | Semestral  |
| 40                               |  |  | Porcentaje de estudiantes a los que se le ha realizado el seguimiento a graduados.  | 9%         |
| <b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>  |  |  |   |            |
| <b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b> |  |  |   |            |
| 1                                | Dirección Financiera                                   | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil  | Porcentaje del presupuesto total generado por autogestión.  | 2.23%      |
| 2                                |  |  | Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente.  | 37%        |
| 3                                |  |  | Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversión.  | 9%         |
| 4                                |  |  | Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de los recursos de autogestión.  | 13.78%     |
| 5                                |  |  | Porcentaje de avance en la automatización de procesos coactivos   | Semestral  |
| 6                                | Dirección de Infraestructura y Obras Universitarias    | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil  | Porcentaje de edificios remodelados bajo estándares normados de ingenierías y espacios arquitectónicos.   | Anual      |
| 7                                |  |  | Eficiencia en la calidad de Aulas y espacios para estudiantes.  | Semestral  |
| 8                                | Dirección de Talento Humano                            | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil  | Porcentaje de funcionarios capacitados.   | Semestral  |
| 9                                |  |  | Porcentaje de personal con nombramiento.  | Anual      |
| 10                               |  |  | Porcentaje de la inclusión de personas con capacidades especiales.  | Semestral  |
| 11                               |  |  | Índice de rotación de nivel operativo.  | Semestral  |
| 12                               |  |  | Índice de rotación de nivel directivo.  | Semestral  |
| 13                               | Dirección de Planificación de Desarrollo Institucional | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil  | Porcentaje de áreas sustantivas y adjetivas con procesos mejorados y documentados.  | Trimestral |
| 14                               |  |  | Porcentaje de Manuales de Procesos elaborados   | Semestral  |
| 15                               |  |  | Porcentajes de procesos comatosos con mejoras implementadas   | Semestral  |
| 16                               |  |  | Porcentaje de Políticas y procedimientos sustantivos implementados  | Semestral  |
| 17                               |  |  | Número de informes de seguimiento elaborados  | Semestral  |
| 18                               |  |  | Número de socializaciones de resultados al cumplimiento POA y PEDI 2016-2020  | Semestral  |
| 19                               |  |  | Rendición anual de cuentas  | Anual      |
| 20                               |  |  | Porcentaje de Planes Institucionales, elaborados en los plazos establecidos   | Anual      |
| 21                               |  |  | Porcentaje de cobertura efectiva en la conectividad.  | Anual      |
| 22                               |  |  | Porcentaje de cobertura en la automatización de los procesos.   | Semestral  |



|  |   |   |   |            |
|--|---|---|---|------------|
| 23   | Dirección de Gestión Tecnológica de la Información        | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil | Porcentaje del presupuesto de TIC destinado a la contribución del fortalecimiento del sistema educativo.          | Anual      |
| 24   |   |   | Porcentaje de Implementación de la Plataforma de gestión en la Universidad de Guayaquil                           | Semestral  |
| 25   |   |   | Número de políticas y procedimientos de seguridad de la información implementados                                 | Trimestral |
| 26   |   |   | Porcentaje de avance en la implementación del proyecto cero papel.  | Semestral  |
| 27   | Dirección Administrativa                                  | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil | Porcentaje de solicitudes atendidas por adquisición de insumos, equipos y suministros                             | Semestral  |
| 28   |   |   | Porcentaje de requerimientos de servicios generales atendidos   | 8.33%      |
| 29   |   |   | Porcentaje de cumplimiento del Plan de Seguridad y Mitigación de Riesgos laborales                                | Semestral  |
| 30   | Coordinación de Comunicación y difusión de la Información | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil | Porcentaje de implementación de la Imagen institucional renovada en los interiores y exteriores de la Universidad | Trimestral |
| 31   |   |   | Porcentaje de implementación de campañas publicitarias en la Universidad de Guayaquil                             | 29%        |
| 32   | Procuraduría Síndica                                      | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil | Porcentaje de avance de los procesos de fortalecimiento a la Comisión del Debido Proceso                          | Anual      |
| 33   |   |   | Porcentaje de proyectos de normativa interna formulados   | Anual      |
| 34   |   |   | Porcentaje de procesos de sociabilización sobre la figura jurídica del Convenio de Pago                           | Anual      |
| 35   | Dirección de Evaluación y Acreditación                    | Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de los procesos institucionales comprometidos con el desarrollo de la Universidad de Guayaquil | Número de carreras autoevaluadas  | Semestral  |
| <b>FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>  |   |   | 31/05/2017  |            |
| <b>PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>                                  |   |   | Mayo  |            |
| <b>UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a4):</b>                                 |   |   | Dirección de Planificación de Desarrollo Institucional  |            |
| <b>RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a4):</b>             |   |   | Ing. Henry Lavayen Yavar  |            |
| <b>CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b> |   |   | <a href="mailto:henry.lavayenya@ug.edu.ec">henry.lavayenya@ug.edu.ec</a>  |            |
| <b>NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b>  |   |   | 04-2285461 Ext. 18  |            |